



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
ที่ นว ๕๒๐๐๗.๑(๑)/๓๓๖ วันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๖๖

เรื่อง ขออนุมัติประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครนครสวรรค์

เรียน หัวหน้างานวิเคราะห์นโยบายและแผน/ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ/ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์
และงบประมาณ

เรื่องเดิม

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้
หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือ
ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง
สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ นั้น

ข้อเท็จจริง

การดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นหนึ่งในเครื่องมือที่เทศบาลนครนครสวรรค์
จัดทำตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มี
การตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและ
หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่
๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือบริหารองค์กรที่มีความสำคัญและนำมาใช้
อย่างแพร่หลายในการบริหารจัดการสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร
และเป็นแนวทางในการดำเนินงานจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของ
องค์กรลดลงจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ยังถือเป็นโอกาสในการสร้างสรรค์มูลค่าเพิ่มให้องค์กรด้วย
การพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย โดยเทศบาลนคร
นครสวรรค์ มีขั้นตอนและแนวทางการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงของเทศบาลนครนครสวรรค์ ตามหลัก
มาตรฐาน COSO และการป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและความสูญเสียจากผลการดำเนินงาน โดยมีขั้นตอน
และกระบวนการ ดังนี้

๑. การกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง (Objective setting)
๒. การระบุความเสี่ยงต่างๆ (Event Identification)
๓. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
๔. กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk Response)
๕. กิจกรรมบริหารความเสี่ยง (Control Activities)
๖. ข้อมูลและการสื่อสารด้านการบริหารความเสี่ยง (Information and Communication)
๗. การติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่างๆ (Monitoring)

กฎหมาย/ระเบียบ

๑. พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑
๒. หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๒/ว๑๐๕ ลงวันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๖๑ เรื่อง
หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ
พ.ศ.๒๕๖๑

/ข้อเสนอแนะ...

ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครนครสวรรค์เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง เห็นควร

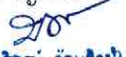
๑. ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลนครนครสวรรค์
๒. สำเนาให้ฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์เทศบาลนครนครสวรรค์ และช่องทางอื่นๆ
๓. ปิดประกาศ เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดลงนามหรือเห็นควรประการใดโปรดพิจารณาสั่งการ



(นายธเนกร เทพทอง)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ


(นายวิชิต รอดศรี)
หัวหน้างานวิเคราะห์นโยบายและแผน
๗ มิ.ย. ๖๖

เรียน ปลัดเทศบาล
- เพื่อโปรดทราบ

- กลต.พ.ท.จ.ท.ท.



(นางอินทิรา เกตุรัตน์)

ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
๐ ๗ มิ.ย. ๒๕๖๖



(นางสาวนุจริย บุญยกร)
หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
๗ มิ.ย. ๖๖

เรียน นายกเทศมนตรี

-เพื่อโปรดทราบ

โปรดพิจารณา
คำสั่งลงนามโปรดทราบ



(นางสาวสุณี มังคลารัตนศรี)
ปลัดเทศบาลนครนครสวรรค์

๗ มิ.ย. ๖๖

หนังสือ

๗ มิ.ย. ๖๖



ประกาศเทศบาลนครนครสวรรค์
เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลนครนครสวรรค์

ด้วยเทศบาลนครนครสวรรค์ ได้ประกาศนโยบายให้ทุกหน่วยงานดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ดังนั้น เพื่อให้เทศบาลนครนครสวรรค์ มีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นรูปธรรม โดยการระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงและการตอบสนองความเสี่ยง เพื่อลดปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ โดยการคำนึงถึงการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ ตลอดจนยุทธศาสตร์ของเทศบาลนครนครสวรรค์ จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. ทุกหน่วยงานของเทศบาลนครนครสวรรค์ ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

๒. กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งเทศบาลนครนครสวรรค์ มีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์เทศบาลนครนครสวรรค์

๓. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๒ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายจิตตเกษมณี นิโรจน์ธนรัฐ)
นายกเทศมนตรีนครนครสวรรค์